



ประกาศเทศบาลตำบลกุตสิมคุ้มใหม่
เรื่อง รายงานผลการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ด้วยรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานประจำปีให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้ง มีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วม ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลกุตสิมคุ้มใหม่ จึงขอประกาศผลการดำเนินงาน การจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการเทศบาลตำบลกุตสิมคุ้มใหม่ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้ และสามารถสืบค้นข้อมูลได้ทางเว็บไซต์เทศบาลตำบลกุตสิมคุ้มใหม่ <https://www.kudsimkoommai.go.th> หัวข้อรายงานผลการดำเนินงานประจำปี

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๐ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายคุณสุข ศรีภูมิ)

นายกเทศมนตรีตำบลกุตสิมคุ้มใหม่



รายงานผลการดำเนินงาน
การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ของเทศบาลตำบลกุสุมาลย์



คำนำ

รายงานผลการดำเนินงานและการติดตามประเมินผลฉบับนี้เป็นรายงานผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รอบ ๑๒ เดือน (ห้วงระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖-๓๐ กันยายน ๒๕๖๗) ซึ่งปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) และข้อ ๓๐ (๕) ที่ได้กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนารายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

การรายงานผลการดำเนินงาน และการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา เทศบาลตำบลกุตสิมคุ้มใหม่ ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่คณะผู้บริหาร และประชาชนผู้มีความสนใจ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเป็นการวิเคราะห์ถึงความเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิบัติงาน สำหรับนำไปทบทวนและปรับปรุง กระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

เทศบาลตำบลกุตสิมคุ้มใหม่
อำเภอเขาวง จังหวัดกาฬสินธุ์

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามประเมินผล	๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๒
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๒
๕. ประโยชน์ของการติดตามประเมินผล	๔
ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ	
๑. วิสัยทัศน์	๕
๒. พันธกิจ	๕
๓. กลยุทธ์	๕
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๕
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	
๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อตรวจสอบคล้อยตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	๗
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อตรวจสอบคล้อยตามกับแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๑
๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ	๑๖
๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	๒๕
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต	
๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๒๗
๒. ปัญหา อุปสรรคในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๘

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ความหมายของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมที่ทำเพื่อแสดงให้เห็นว่าเกิดอะไรขึ้นในภาคปฏิบัติด้วยการติดตามและบันทึกผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและเป้าหมาย ซึ่งกำหนดไว้ในแผนงาน การติดตามผลสามารถเตือนถึงแนวโน้มที่ไม่ต้องการได้ล่วงหน้า ซึ่งทำให้เห็นความจำเป็นในการดำเนินการแก้ไข

การประเมินผล (Evaluation) หมายถึง การวิเคราะห์ผลที่ได้จากการติดตามผลมาระยะหนึ่งเพื่อประเมินว่าความเปลี่ยนแปลง (ซึ่งเป็นผลจากการปฏิบัติ) ที่เกิดขึ้น เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนหรือไม่ ผลการประเมินอาจยืนยันว่า การเปลี่ยนแปลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่กำหนดไว้ในแผน หรืออาจแสดงถึงความล่าช้าหรือผลกระทบข้างเคียง ซึ่งควรแก่การทบทวน การติดตามและประเมินผล จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งผลจากการติดตามและประเมินผล ตลอดจนข้อเสนอแนะที่ได้จะเป็นแนวทางที่ผู้บริหารจะนำไปปรับปรุงการบริหารงานในอนาคตได้เป็นอย่างดี

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผล การใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๓ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ

กระบวนการของแผนพัฒนาก็เรื่องของการติดตามและประเมินผลซึ่งเกิดจากการวางแผนและการใช้งบประมาณที่ได้ตั้งไว้ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญที่จะแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จ ความล้มเหลวและแนวทางในการกำหนดกรอบการพัฒนาในระยะภายหน้าต่อไป

ในส่วนของการประเมินผลนั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขตหรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่า แผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้งบประมาณเพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจครั้งต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรงเชื่อถือได้

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) เป็นการติดตามเพื่อให้ทราบความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณและได้บรรจุไว้ในแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ และในกรณีที่พบปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน จะได้พิจารณาแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงให้โครงการต่าง ๆ สำเร็จลุล่วงไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินผล (Evaluation) เป็นการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานของเทศบาลตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและการประเมินผลในภาพรวมของแผนพัฒนา ผ่านทางคณะกรรมการชุมชนและกลุ่มตัวอย่างในพื้นที่ และนำผลสรุปเสนอคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เพื่อให้เห็นว่ายุทธศาสตร์การพัฒนาด้านใดที่ประสบความสำเร็จเป็นไปตามจุดมุ่งหมายการพัฒนาที่กำหนดไว้ หรือมีปัญหาอุปสรรคที่ทำให้ไม่ประสบความสำเร็จเป็นไปตามจุดมุ่งหมายการพัฒนาที่กำหนดไว้ หรือมียุทธศาสตร์ด้านใดที่ควรปรับเปลี่ยนแนวทางหรือโครงการพัฒนาให้เหมาะสมและสอดคล้อง เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารเทศบาลใช้เป็นข้อมูลในการจัดลำดับความสำคัญ ของยุทธศาสตร์การพัฒนามาก่อนที่จะจัดทำแผนพัฒนาครั้งต่อไป

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลเป็นปัจจัยที่สำคัญในการบริหารเชิงกลยุทธ์ กล่าวคือ หลังจากที่ได้นำแผนการพัฒนาไปสู่การปฏิบัติจำเป็นที่จะต้องมีการติดตามและประเมินผลเพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเป็นการวิเคราะห์ถึงความเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากปฏิบัติงานสำหรับนำไปทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงาน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ ของเทศบาลตำบลกุสุมาลย์ คัมใหม่ เป็นการติดตามและประเมินผลหลังจากที่ได้นำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติเป็นเวลา ๑ ปี (ตามงบประมาณ คือ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕) ทั้งนี้เป็นไปตามบทบัญญัติของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่ม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ที่ได้ระบุในหมวดที่ ๖ (การติดตามและประเมินผล ข้อ ๒๘ – ๒๙ ซึ่งได้กำหนดไว้ว่า “ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สำหรับกำหนดแนวทาง วิธีการ และให้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยให้รายงานผลและเสนอความเห็นที่ต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ควรมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล อันได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ประชาชนในท้องถิ่นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นนั้น ๆ

๒) เครื่องมือ อันได้แก่ เครื่องมืออุปกรณ์หรือสิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดขึ้นซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวอาจเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา อาจเป็นแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ แบบทดสอบ แบบวัดความรู้ แบบบันทึกข้อมูล แบบบันทึกการสังเกต แบบตรวจสอบ บันทึกรายการ เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ หรือการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่นนั้นๆ

/๓) กรรมวิธี อันได้แก่...

๓) กรรมวิธี อันได้แก่ วิธีการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับแผนพัฒนา ซึ่งเป็นการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น เอกสารการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น ถนน แม่น้ำ ลำคลอง ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้างต่าง ๆ กลุ่มผลประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ ทรัพย์สินต่าง ๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นเช่นไร เป็นต้น

วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล เป็นการวางโครงสร้างเฉพาะ (structure) ของการวางแผนพัฒนาหนึ่ง ๆ และแนวทางการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน (plan) เพื่อให้สามารถตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อ

๑.๑) มุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น

๑.๒) อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของแผนพัฒนาที่จะเกิดขึ้นได้

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา การเก็บข้อมูลจึงเป็นส่วนหนึ่งของการแสวงหาข้อเท็จจริงเพื่อให้ได้ความจริงในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนการใช้สถิติเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเพื่อสรุปประเด็นปัญหา แนวทางต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น การเก็บรวบรวมข้อมูลถือได้ว่าเป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุดในการค้นคว้าหาคำตอบ เนื่องจากถ้าได้ข้อมูลที่ไม่น่าเชื่อถือหรือเป็นข้อมูลที่ไม่มีคุณภาพ ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการแปลความหมายและการสรุปผล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยการสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่มีผู้จัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measure) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่/บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย การทดสอบและการวัด การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจ และเอกสาร

๑. การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด

๒. การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ

๑) การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์

๒) การสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้าง ๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์โดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ ๒ วิธี คือ

-การสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผลและผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้ นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือว่าไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

/-การสัมภาษณ์...

- การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลหลักบางคนในหมู่บ้าน/ชุมชน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นมากกว่าคนอื่น ๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น

๓. การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้น กับการพัฒนาท้องถิ่น ต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือการเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อม ๆ กัน เช่น ตา หู ฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้านสามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่าง ๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น ๒ ประเภท

๓.๑ การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ ๑) มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียด ๒) มีความตระหนักถึงสิ่งต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และชัดเจนมากที่สุด ๓) เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด ๔) ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน ๕) ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน ๖) จดบันทึกอย่างละเอียด

๓.๒ การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้น ๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกต และผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้น ๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนถูกสังเกต

๔. การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

๕. เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย แนวทางการพัฒนา พันธกิจ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. ประโยชน์ของการติดตามประเมินผล

ผู้บริหารเทศบาลฯ ใช้การติดตามและประเมินผล เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานได้หลายแนวทาง ดังนี้

๑. จัดสรรทรัพยากรของเทศบาล โดยสามารถพิจารณาจากการติดตามและประเมินผลว่า กิจกรรมใดได้ทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่

๒. ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน การประเมินผลจะแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของส่วนต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่กำหนดไว้หรือไม่

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ

เพื่อให้การบริหารราชการของเทศบาลตำบลกุศลคีรีใหม่ เป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนในพื้นที่ ผู้บริหารจึงได้กำหนดกรอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์ การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ดังนี้

วิสัยทัศน์

“กุศลคีรีใหม่ตำบลน่าอยู่ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ให้บริการสาธารณสุข มุ่งเน้นด้านการศึกษา พัฒนาด้านการเกษตร อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พัฒนาคนและสังคมอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ

พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว โครงสร้างพื้นฐาน การให้บริการสาธารณสุข การศึกษา การเกษตร การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และรวมทั้งพัฒนาคนและสังคมอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์

มีการพัฒนาคน สังคม และการบริการสาธารณสุขให้ครอบคลุมและทั่วถึงในทุกๆด้าน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลกุศลคีรีใหม่ มี ๔ ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์รวม

๑. มีโครงสร้างพื้นฐานที่เพียงพอและทั่วถึง ทั้งในด้านการผังเมืองด้านสาธารณูปโภคสาธารณูปการ ระบบคมนาคมขนส่งแหล่งน้ำและระบบชลประทาน

๒. มีเศรษฐกิจฐานรากที่มั่นคง ครีวเรือนมีรายได้เพิ่มขึ้นจากผลิตภัณฑ์ชุมชน พึ่งตนเองได้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมีกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น

๓. มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคน และสังคมให้ครอบคลุมทุกด้าน ทุกกลุ่มเป้าหมาย ทั้งด้านการศึกษา สาธารณสุข ระบบสวัสดิการ อาชีพ ฯลฯ สร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคมส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูศิลป วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป

๓. มีการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประชาชนมีจิตสำนึก ร่วมกัน อนุรักษ์ ฟื้นฟู ป้องกัน การทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ ควบคุมและกำจัดมลพิษทั้งทางอากาศขยะน้ำเสียและของเสียอันตรายโดยวิธีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๕ มีการพัฒนาด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยภายใน ให้สังคมมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินปัญหายาเสพติดได้รับการแก้ไขสังคมมีความปรองดองและสามัคคี โดยมีสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ เป็นศูนย์กลาง และเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจ

๖. องค์กรมีระบบการบริหารงาน ที่โปร่งใสเป็นธรรมมีประสิทธิภาพและมีส่วนร่วมภายใต้หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

เป้าประสงค์

มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคน และสังคมให้ครอบคลุมทุกด้าน ทุกกลุ่มเป้าหมาย ทั้งด้าน การศึกษา สาธารณสุข ระบบสวัสดิการ อาชีพ ฯลฯ สร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม มีการพัฒนาด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยภายใน ให้สังคมมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ปัญหายาเสพติดได้รับการแก้ไข สังคมมีความปรองดองและสามัคคี โดยมีสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ เป็นศูนย์กลาง และเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจ

องค์กรมีระบบการบริหารงาน ที่โปร่งใสเป็นธรรมมีประสิทธิภาพและมีส่วนร่วมภายใต้หลักการ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์

ส่งเสริมการอนุรักษ์ฟื้นฟูศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

เป้าประสงค์

มีเศรษฐกิจฐานรากที่มั่นคง ครีวเรือนมีรายได้เพิ่มขึ้นจากผลิตภัณฑ์ชุมชน พึ่งตนเองได้ตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมีกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเพิ่มขึ้น

มีโครงสร้างพื้นฐาน ที่เพียงพอและทั่วถึง ทั้งในด้านการผังเมืองด้านสาธารณูปโภคสาธารณูปการ ระบบคมนาคมขนส่งแหล่งน้ำและระบบชลประทาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์

มีการพัฒนาและอนุรักษ์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประชาชนมีจิตสำนึก ร่วมกัน อนุรักษ์ ฟื้นฟู ป้องกัน การทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นคงของฐาน ทรัพยากรธรรมชาติควบคุมและกำจัดมลพิษทั้งทางอากาศขยะน้ำเสียและของเสียอันตรายโดยวิธีที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม

จุดยืนทางยุทธศาสตร์

คือ เป็นเมืองน่าอยู่ สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานครอบคลุมทุกพื้นที่ มีภูมิคุ้มกันทางสังคมที่ดี เพื่อให้ ชุมชนมีรากฐานที่เข้มแข็งมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ ของเทศบาลตำบลกุศลคีรีใหม่ เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐
๒.การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๘
๓.ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๖๐
๓.๑ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๑๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๑๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๑๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๕
๓.๕ กลยุทธ์	๕	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	๕	๕
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๕
๓.๘ แผนงาน	๕	๕
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๕
รวม	๑๐๐	๙๘

พบว่าในประเด็นการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้น ไม่มีการนำข้อมูลเกี่ยวกับผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะมาใช้วิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประสานงานในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อนำข้อมูลมาประกอบการวิเคราะห์การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในครั้งต่อไป

การให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสะดวกคล่องกับแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกุศลคุ้มใหม่

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็น คณะกรรมการ
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่นที่ตั้ง ลักษณะ ภูมิประเทศ ภูมิอากาศ ลักษณะของดินแหล่งน้ำ ไม้ ป่าไม้ ฯลฯ	(๒๐) ๓	๓	
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง ประชากร ฯลฯ	๒	๒	
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่นการศึกษา สาธารณสุข การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๒	
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น คมนาคมขนส่ง ไฟฟ้า ประปา ฯลฯ	๒	๒	
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การท่องเที่ยว การบริการ การพาณิชย์ ฯลฯ และ เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น(ด้านการเกษตรและแหล่ง น้ำ)	๒	๒	
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณีวัฒนธรรมภูมิ ปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง ฯลฯ	๒	๒	
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่า ไม้ ภูเขา ฯลฯ	๒	๒	
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๒	
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดย ใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วม ตรวจสอบ แก้ปัญหา ปรัชญาหรือ ตามอำนาจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓	๓	
๒.การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	๑. การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความ สอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบาย ของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๒๐) ๕	๕	
	๒.การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะ และการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่ เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๓	๐	ประสานงานใน ส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูล ประกอบการ วิเคราะห์การ จัดทำแผนฯ

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความเห็น คณะกรรมการ
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	๓.การวิเคราะห์ทางสังคม เช่นด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ปัญหาเสพติด อาชญากรรม จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๓	๓	
	๔.การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มทางสังคม พัฒนาอาชีพและกลุ่ม ต่างๆสภาพความเป็นอยู่โดยทั่วไป	๓	๓	
	๕.การวิเคราะห์ด้านสิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ลักษณะทางภูมิศาสตร์	๓	๓	
	๖.ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพ การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค (SWOT) ที่อาจส่งผลต่อการ ดำเนินงานได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค	๓	๓	
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของ ท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการ พัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นและเชื่อมโยงหลักปรัชชารัฐ แผน ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๖๐) ๑๐	๑๐	
๓.๒ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขต จังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์จังหวัดเชื่อมโยงหลัก ปรัชชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	๑๐	๑๐	
๓.๓ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย รัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๑๐	
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึง อนาคตอย่างชัดเจนสอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพ ที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๕	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทางการ วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำ ตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะ นำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๕	
๓.๖ เป้าประสงค์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความ สอดคล้องและสนับสนุนต่อกกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่ง หมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	๕	
๓.๗ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๕	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความเห็นคณะกรรมการ
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕	๕	
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาหมู่บ้าน แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาอำเภอ	๕	๕	

๒.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ ผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลกุศลคีรีใหม่ เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘
๒.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๗
๓.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘
๔.แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘
๕.โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๕
๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๔
๕.๕ เป้าหมาย(ผลผลิตโครงการ)มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๔
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๔
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๔
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	๕	๔
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)	๕	๓
๕.๑๐ มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด(KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๕
รวม	๑๐๐	๘๑

การให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับ
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ความคิดเห็น คณะกรรมการ
๑. การสรุป สถานการณ์การ พัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น(ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การ เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้อง ประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ,ด้าน สังคม,ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๙	
๒. การประเมินผล การนำแผนพัฒนา ท้องถิ่นไปปฏิบัติใน เชิงปริมาณ	๑)การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลใน เชิงปริมาณเช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเอง ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวน ที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ ตามหลักประสิทธิภาพ(Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่น ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒)วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ(Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงปริมาณ(Quantitative)	๑๐	๙	
๓. การประเมินผล การนำ แผนพัฒนา ท้องถิ่นไปปฏิบัติใน เชิงคุณภาพ	๑)การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือ การนำเอาเทคนิคต่างๆมาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความ ต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การ ดำเนินการต่างๆมีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทนถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตาม หลักประสิทธิผล(Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการ ตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถ เทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒)วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ(Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงคุณภาพ(Qualitative)	๑๐	๘	
๔. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	๑)วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆมีความ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน มิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ(Integration) กับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒)วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้อง กับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชากรรัฐ และหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียง ท้องถิ่น(ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๑๐	๘	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความคิดเห็นคณะกรรมการ
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของ ชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ ๕	๕๔ ๕	
๕.๒ กำหนด วัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน(Clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	๕	๕	
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่ การตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงานและระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหนเริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	๕	๔	
๕.๔ โครงการมีความ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง โครงการสอดคล้องกับ ความมั่นคง การสร้างความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	๕	๔	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๓๕๗๙ ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง	๕	๓	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความคิดเห็นคณะกรรมการ
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อยได้มาก เช่น เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภภภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และนวัตกรรม เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและการวิจัยพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	๕	๔	
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น เสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้ โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	๕	๔	
๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่งยั่งยืน ภายใต้หลัก ประชาธิปไตย	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการ เพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความ มั่นคง มั่งคั่งยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วย การพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ (LSEP))	๕	๔	
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (๒) ความมีประสิทธิภาพ (๓) ความมีประสิทธิภาพ (๔) ความยุติธรรม (๕) ความโปร่งใส	๕	๔	
๕.๑๐ มีการประมาณ ราคาถูกต้องตามหลัก วิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคา กลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคา และตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้ง งบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสมหรือ รายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	๕	๔	

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ความคิดเห็นคณะกรรมการ
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่นการกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ (ผลที่คาดว่าจะได้รับ)	๕	๔	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้ และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจน และเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	๕	๕	

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกุตสิมคุ้มใหม่ ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ที่นำมาจากแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และแผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑ และ ๒ เฉพาะในงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ที่เทศบาลตำบลกุตสิมคุ้มใหม่ ได้นำมาบรรจุไว้ในเทศบัญญัติเทศบาลตำบลกุตสิมคุ้มใหม่งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ (ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ถึง เดือน ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗)

รายงานผลการดำเนินงานและการใช้งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 (รอบ 12 เดือน ระหว่างเดือนตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

ที่	โครงการ	งบประมาณ			หน่วย งานที่ รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน				หมายเหตุ
		อนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ		ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน งาน	ยกเลิก/ ไม่ดำเนิน การ	ระยะเวลา ดำเนินการ	
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะและสังคมที่มีคุณภาพ										
1	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	6,499,200	5,756,100	743100	สป.	/				
2	เบี้ยยังชีพความพิการ	940,800	845,600	95200	สป.	/				
3	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	30,000	18,000	12000	สป.	/				
4	เงินค่าปลูกป่าทดแทนมติคณะรัฐมนตรี	22,720	22,720	-	สป.	/				
5	จ้างเหมาถ่ายเอกสาร ค่าเย็บหนังสือหรือ เข้าปกหนังสือ ค่า ซึกฟอก ค่ากำจัดสิ่ง ปฏิกูล ค่าธรรมเนียม ต่างๆค่ารางวัลที่ดิน ค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินคดีฯ	10,000	10,280.85	5,719.15	สป.	/				โอนเพิ่ม 6,000
6	จ้างเหมา บุคคลภายนอกใน การทำความสะอาด สำนักงาน	108,000	108,000	-	สป.	/				
7	จ้างเหมา บุคคลภายนอกใน การปฏิบัติงานทั่วไป และงานกิจการสภา ฯ	108,000	108,000	-	สป.	/				

ที่	โครงการ	งบประมาณ			หน่วย งานที่ รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน				หมายเหตุ
		อนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ		ดำเนินการแล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนินการ	ยกเลิก/ ไม่ดำเนินการ	ระยะเวลา ดำเนินการ	
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะและสังคมที่มีคุณภาพ(ต่อ)										
8	จ้างเหมา บุคคลภายนอก ปฏิบัติงานทั่วไป	108,000	108,000	-	สป.	/				
9	ประชุมเชิง ปฏิบัติการระดับ หมู่บ้านเพื่อทบทวน/ จัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น แผนชุมชน	10,000	3,356	6,644	สป.	/				
10	อุดหนุนศูนย์ ปฏิบัติการร่วมใน การช่วยเหลือ ประชาชนของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	40,000	40,000	-	สป.	/				
11	อุดหนุนปกครอง อำเภอเขาวง ตาม โครงการจัดงานรัฐ พิธีและวันสำคัญของ ชาติไทย	20,000	-	20,000	สป.			/		
12	จ้างเหมา บุคคลภายนอกใน การปฏิบัติงานด้าน การเงิน พัสดุ จัดเก็บ รายได้และแผนที่ ภาษี	540,000	431,130	9,870	กองคลัง	/				
13	จ้างเหมา บุคคลภายนอกใน การปฏิบัติงาน ประจำรถบรรทุกน้ำ	216,000	216,000	-	สป.	/				
14	ป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติด เยาวชนต้นกล้าต้าน ภัยยาเสพติด	20,000	-	20,000	สป.			/		
15	รักษาความปลอดภัย ด้านการจราจร ในช่วงเทศกาลสำคัญ	5,000	5,000	-	สป.	/				

ที่	โครงการ	งบประมาณ			หน่วย งานที่ รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน				หมายเหตุ
		อนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ		ดำเนินการ แล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน งาน	ยกเลิก/ ไม่ดำเนิน การ	ระยะเวลา ดำเนินการ	
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ(ต่อ)										
16	จ้างเหมา บุคคลภายนอกในการ ปฏิบัติงานด้าน การศึกษา	108,000	108,000	-	สป.	/				
17	จ้างเหมา บุคคลภายนอกเพื่อ ปฏิบัติงานแม่บ้าน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก บ้านโพนสวรรค์	72,000	72,000	-	สป.	/				
18	ส่งเสริมพัฒนาการเด็ก และเยาวชน	20,000	20,000	-	สป.	/				
19	สนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหาร สถานศึกษา(ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้าน โพนสวรรค์)ค่าอาหาร กลางวัน	264,600	194,508	70,092	สป.	/				
20	สนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหาร สถานศึกษา(ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้าน โพนสวรรค์)ค่าจัดการ เรียนการสอน	52,020	44,064	7,956	สป.	/				
21	สนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหาร สถานศึกษา(ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้าน โพนสวรรค์)ค่าหนังสือ เรียน อุปกรณ์การ เรียน เครื่องแบบ นักเรียน ค่ากิจกรรม ผู้เรียน	25,060	17,766	7,294	สป.	/				
22	อุดหนุนตามโครงการ อาหารกลางวันบ้าน โพนสว่าง	297,000	279,720	17,280	สป.	/				

ที่	โครงการ	งบประมาณ			หน่วย งานที่ รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน				หมายเหตุ
		อนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ		ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน งาน	ยกเลิก/ ไม่ดำเนิน การ	ระยะเวลา ดำเนินการ	
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะและสังคมที่มีคุณภาพ(ต่อ)										
23	สำรวจข้อมูลและขึ้นทะเบียนสัตว์(สุนัขและแมว)	6,000	-	6,000	สป.	/				
24	อุดหนุนตามโครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข	180,000	160,000	20,000	สป.	/				
25	จ้างเหมาบุคคลภายนอกในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับงานธุรการกองช่าง	108,000	108,000	-	กองช่าง	/				
26	จ้างเหมาบุคคลภายนอกในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับงานไฟฟ้า	216,000	216,000	-	กองช่าง	/				
27	จ้างเหมาบุคคลภายนอกในการปฏิบัติงานทั่วไปในกองช่าง	216,000	216,000	-	กองช่าง	/				
28	จ้างเหมาบุคคลภายนอกขับรถกระเช้าไฟฟ้า	108,000	108,000	-	กองช่าง	/				
29	อุดหนุน กฟภ.อำเภอภูฉินารายณ์	250,000	247,742.95	2,257.05	กองช่าง	/				
30	จ้างเหมาบุคคลภายนอกในการปฏิบัติงานเก็บและกำจัดขยะมูลฝอย	120,000	84,612.50	35,387.50	กองช่าง	/				
31	จ้างเหมาบุคคลภายนอกในการปฏิบัติงานจัดเก็บขยะมูลฝอย(คนงานเก็บขยะ)	432,000	432,000	-	กองช่าง	/				
32	ลด คัดแยกขยะในชุมชน	10,000	-	10,000	กองช่าง			/		

ที่	โครงการ	งบประมาณ			หน่วย งานที่ รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน				หมายเหตุ
		อนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ		ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน งาน	ยกเลิก/ ไม่ดำเนิน การ	ระยะเวลา ดำเนินการ	
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะและสังคมที่มีคุณภาพ(ต่อ)										
33	จ้างเหมา บุคคลภายนอกใน การปฏิบัติงาน เกี่ยวกับระบบ ประปา	540,000	441,000	-	กองช่าง	/				โอนลด 99,000

ที่	โครงการ	งบประมาณ			หน่วย งานที่ รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน				หมายเหตุ
		อนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ		ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน งาน	ยกเลิก/ ไม่ดำเนิน การ	ระยะเวลา ดำเนินการ	
ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น										
1	แข่งขันกีฬาด้านยา เสพติดภายในเขต ตำบลกุดสิมคุ้มใหม่	100,000	100,000	-	สป.	/				
2	จัดงานประเพณี เข้าพรรษา	20,000	20,000	-	สป.	/				

ที่	โครงการ	งบประมาณ			หน่วย งานที่ รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน				หมายเหตุ
		อนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ		ดำเนิน การ แล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน งาน	ยกเลิก/ ไม่ดำเนิน การ	ระยะเวลา ดำเนินการ	
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว										
1	ก่อสร้างถนน คสล. ซอยนายอรุณ อุดร ทักษ์	98,000	98,000	-	กองช่าง	/				
2	ก่อสร้างถนน คสล. สายนายนายโยธา ทองสาร - หนองทุ่ง หลวง	98,000	98,000	-	กองช่าง	/				
3	ก่อสร้าง สายโนน สำราญ-หนองกกคุณ	98,000	98,000	-	กองช่าง	/				
4	ก่อสร้างถนน คสล. สายหน้าบ้านนาย โสภณ	117,000	53,000	1,000	กองช่าง	/				โอนลด 63,000
5	ก่อสร้างรางระบาย น้ำ คสล.พร้อมฝาปิด สายก้านกล้วยรี สอร์ท	137,000	137,000	-	กองช่าง	/				
6	ก่อสร้างรางระบาย น้ำ คสล.พร้อมฝาปิด สายหน้าบ้านนางพัช ราภรณ์-ฉางข้าว	137,000	137,000	-	กองช่าง	/				
7	ก่อสร้างป้ายศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้าน โพนสวรรค์	30,000	30,000	-	กองช่าง	/				
8	เทพื้นถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก สายหน้า บ้านนายยิ่ง ศรีสิงห์	98,000	98,000	-	กองช่าง	/				
9	เทพื้นถนน คสล.เดิม สายหน้าบ้านนาง ดุขฎิ จิตจักร	96,000	96,000	-	กองช่าง	/				
10	ปรับปรุงถนนลูกรัง สายบ้านนางไมตรี แสนขาว-โนนศิวิไล	80,000	79,000	1,000	กองช่าง	/				
11	ปรับปรุงถนนลูกรัง สายสามแยกภูโหล่ย	89,000	87,000	2,000	กองช่าง	/				

ที่	โครงการ	งบประมาณ			หน่วย งานที่ รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน				หมายเหตุ
		อนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ		ดำเนินการ แล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน งาน	ยัง ไม่ได้ ดำเนิน การ	ยกเลิก /ไม่ ดำเนิน การ	
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว										
12	ก่อสร้างถนน คสล. สายบ้านวังบาดาล	63,000	63,000	-	กองช่าง	/				
13	ซ่อมสร้างถนนแอส ฟัลต์ติกคอนกรีต สาย บ้านโพนสว่าง หมู่ที่ 6	491,000	491,000	-	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
14	ซ่อมสร้างถนนแอส ฟัลต์ติกคอนกรีต สาย บ้านโพนวิมาน หมู่ที่ 7	491,000	491,000	-	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
15	ซ่อมสร้างถนนแอส ฟัลต์ติกคอนกรีต สาย บ้านสมสนุก หมู่ที่ 8	491,000	491,000	-	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
16	ซ่อมสร้างถนนแอส ฟัลต์ติกคอนกรีต สาย ก้านกล้วย หมู่ที่ 10	491,000	491,000	-	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
17	ซ่อมสร้างถนนแอส ฟัลต์ติกคอนกรีต สาย ข้างวิทยาลัยเทคนิค บ้านโนนศิวิไล หมู่ที่ 11	491,000	491,000	-	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
18	ก่อสร้างถนน คสล. สายทางบ้านนางแว มณี บ้านกุดสิมพัฒนา หมู่ที่ 9	201,000	200,000	1,000	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
19	ก่อสร้างถนน คสล. สายทางคุ้มศรีมงคล บ้านโนนเจริญ หมู่ที่ 13	308,000	307,000	1,000	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
20	ก่อสร้างถนน คสล. สายทางถ้ำผานาค บ้านโนนสำราญ หมู่ที่ 5	499,000	498,000	1,000	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
21	ก่อสร้างถนน คสล. สายทางนายนายทุล จันทร์ บ้านโนนเจริญ หมู่ที่ 13	499,000	498,000	1,000	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม

ที่	โครงการ	งบประมาณ			หน่วย งานที่ รับผิดชอบ	สถานะการดำเนินงาน				หมายเหตุ
		อนุมัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ		ดำเนินการแล้ว เสร็จ	อยู่ ระหว่าง ดำเนิน งาน	ยัง ไม่ได้ ดำเนิน การ	ยกเลิก /ไม่ ดำเนิน การ	
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว										
22	ก่อสร้างถนน คสล. สายทางโสกข้าวแอม บ้านโนนศิวิไล หมู่ที่ 11	499,000	498,500	500	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
23	ปรับปรุงถนนลูกรัง สายนาตาเสรีฐ-ภูโหล่ย บ้านโนนเจริญ หมู่ที่ 13	222,000	221,000	1,000	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
24	ปรับปรุงถนนลูกรัง สายนาหนองหิน บ้าน โพนสว่าง หมู่ที่ 6	300,000	299,000	1,000	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
25	ปรับปรุงถนนลูกรัง สายหนองขาด-หนอง กุง บ้านสมสนุก หมู่ที่ 8	300,000	299,000	1,000	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
26	ขยายถนนยกคันดิน สายบ้านกุดสิมพัฒนา หมู่ที่ 9	175,000	175,000	-	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
27	ซ่อมสร้างถนนแอส ฟัลท์ติกคอนกรีต สาย แยกคลองไผ่-สามแยก โนนศิวิไล หมู่ที่ 13	491,000	491,000	-	กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม
28	ก่อสร้างถนน คสล. สายหลังวัด บ้านโพน สวรรค์ หมู่ที่ 12	125,000	125,000		กองช่าง	/				จ่ายขาด เงินสะสม

ยุทธศาสตร์	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	10,421,600.30	
ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	120,000	
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	7,140,500	
รวม	17,682,100.30	

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เทศบาลตำบลกุตสิมคุ้มใหม่ ได้ใช้แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชน ที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ในภาพรวมตามยุทธศาสตร์ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้เป็นเครื่องมือในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลกุตสิมคุ้มใหม่ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจนั้นเป็นการประเมินในภาพรวมทั้งปีงบประมาณ มีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนประชากรเป้าหมายที่ทำแบบประเมิน
หมู่ที่ ๕ บ้านโนนสำราญ	๗
หมู่ที่ ๖ บ้านโนนสว่าง	๗
หมู่ที่ ๗ บ้านโนนวิมาน	๗
หมู่ที่ ๘ บ้านสมสนุก	๗
หมู่ที่ ๙ บ้านกุตสิมพัฒนา	๖
หมู่ที่ ๑๐ บ้านดอนจันทร์	๕
หมู่ที่ ๑๑ บ้านโนนศิวิไล	๗
หมู่ที่ ๑๒ บ้านโนนสวรรค์	๗
หมู่ที่ ๑๓ บ้านโนนเจริญ	๗
รวมประชากรเป้าหมาย	๖๐

๔.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

๑. จำนวนประชากรที่ทำแบบประเมิน	จำนวน ๖๐ คน
๑.๑ เพศชาย	จำนวน ๔๑ คน
๑.๒ เพศหญิง	จำนวน ๑๙ คน
๒. อายุ	
๒.๑ ต่ำกว่า ๒๕ ปี	จำนวน ๕ คน
๒.๒ ระหว่าง ๒๖-๕๙ ปี	จำนวน ๔๕ คน
๒.๓ ๖๐ ปีขึ้นไป	จำนวน ๑๐ คน
๓. การศึกษา	
๓.๑ ต่ำกว่าปริญญาตรี	จำนวน ๔๘ คน
๓.๒ ปริญญาตรี	จำนวน ๑๐ คน
๓.๓ สูงกว่าปริญญาตรี	จำนวน ๒ คน
๔. อาชีพ	
๔.๑ รับราชการ/ข้าราชการบำนาญ	จำนวน ๕ คน
๔.๒ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	จำนวน ๓ คน
๔.๓ ค้าขาย/เกษตรกร	จำนวน ๕๒ คน
๔.๔ อื่นๆ	จำนวน - คน

๔.๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมทั้งหมด

ประเด็น	ร้อยละความพึงพอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๘๕.๓๓
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารโครงการ/กิจกรรม	๙๐.๐๓
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘๕.๐๕
๔) มีการรายงานการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนรับทราบ	๘๙.๔๕
๕) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๗.๐๕
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙๒.๐๑
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๘๒.๓๑
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๗.๕๓
ภาพรวม	๘๗.๓๔

ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกุศลคีรีใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ โดยสรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

ผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

โครงการที่ได้รับงบประมาณเพื่อดำเนินการ	จำนวน	๓๓	โครงการ
โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	๓๐	โครงการ
โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	-	โครงการ
โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวน	๓	โครงการ

ผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

โครงการที่ได้รับงบประมาณเพื่อดำเนินการ	จำนวน	๒	โครงการ
โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	๒	โครงการ
โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	-	โครงการ
โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวน	-	โครงการ

ผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

โครงการที่ได้รับงบประมาณเพื่อดำเนินการ	จำนวน	๒๘	โครงการ
โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	๒๘	โครงการ
โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	-	โครงการ
โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวน	-	โครงการ

ผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการที่ได้รับงบประมาณเพื่อดำเนินการ	จำนวน	-	โครงการ
โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน	-	โครงการ
โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ	จำนวน	-	โครงการ
โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	จำนวน	-	โครงการ

๒. ปัญหา อุปสรรค ในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) เป็นการศึกษาวิเคราะห์สภาพที่เป็นปัญหา อุปสรรค ความก้าวหน้าหรือความสำเร็จของการดำเนินโครงการ รวมทั้งผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลจะเป็นผลย้อนกลับ (feedback) ที่จะทำให้ทราบว่าโครงการนั้นๆ ที่ได้ดำเนินการไปควรจะดำเนินการต่อไป ควรปรับปรุงเปลี่ยนแปลง หรือควรงดโครงการ

การประเมินผลโครงการ หมายถึง กระบวนการวัดผลสัมฤทธิ์และเก็บรวบรวมข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลสัมฤทธิ์โครงการ เพื่อนำข้อมูลข่าวสารที่ได้ไปตัดสินคุณค่าของกิจกรรมหรือโครงการต่อไป

ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น ของคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกุสุมาลย์ใหม่ สรุปดังนี้

ปัญหา อุปสรรค

๑) เรื่องการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอก ทั้งเรื่องการประสานขอรับการสนับสนุนงบประมาณ เพื่อนำมาดำเนินการในพื้นที่ ซึ่งเป็นอีกวิธีหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเทศบาล และมีงบประมาณมาพัฒนาเพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชน ให้ได้รับการแก้ไขอย่างครอบคลุมและทั่วถึง รวมทั้งประสานเพื่อการบูรณาการการทำงานร่วมกัน

๒) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณ ที่มีอยู่อย่างจำกัด

๓) การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนามีโครงการ/แผนงาน จำนวนมาก แต่นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติน้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

๔) สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงไม่สอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของ แผนพัฒนา ซึ่งยังคงเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

๕) จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการของปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ พบว่าโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจำนวน ๑๖๐ โครงการ มีโครงการที่ได้ดำเนินการเบิกจ่ายแล้วเสร็จ จำนวน ๕๙ โครงการ และงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรไม่เพียงพอในการดำเนินการ จึงไม่สามารถดำเนินโครงการได้จำนวน ๑๕๔ โครงการ

ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็น

๑) เรื่องการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอก ควรให้ความสำคัญ ทั้งเรื่องการประสานขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่น เพื่อนำมาดำเนินการในพื้นที่ ซึ่งเป็นอีกวิธีหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเทศบาล และมีงบประมาณมาพัฒนาเพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชน ให้ได้รับการแก้ไขอย่างครอบคลุมและทั่วถึง รวมทั้งประสานเพื่อการบูรณาการการทำงานร่วมกัน

๒) ควรกำหนดโครงการ/กิจกรรม ในแผนพัฒนาในแต่ละปี โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของงบประมาณ ในการนำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติให้มาก อันจะส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาอยู่ในเกณฑ์ที่สูงขึ้น

๓) สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงควรสอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของ แผนพัฒนา ควรจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสมในทุกๆ ด้าน